

МУ «Управление по образованию и работе с молодежью
администрации Шимановского района»

**Аналитическая справка по результатам мониторинга
эффективности деятельности руководителей образовательных
организаций Шимановского района**

На основании приказа от 14.01.2021 № 06 «Об утверждении Положения о системе мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Шимановского района» проведен мониторинг эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Шимановского района.

Мониторинг проведен с целью всесторонней и объективной оценки профессиональной компетентности, эффективности и результативности деятельности руководителей образовательных организаций для выработки комплекса мер по совершенствованию управленческой деятельности и устранению проблемных зон в системе менеджмента образовательных организаций района.

В мониторинге приняли участие руководители всех муниципальных образовательных организаций Шимановского района.

Проведение мониторинга

Мониторинг эффективности руководителей образовательных организаций проведен в период с 26.07.2021 г. по 10.08.2021 г. по итогам 2020/21 учебного года путём оценивания по бальной шкале в соответствии с показателями и критериями оценки деятельности руководителей образовательных организаций.

Мониторинг предусматривает двухуровневую структуру оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций: в форме самооценки руководителя образовательной организации и в форме оценки учредителя.

Самооценка руководителя проводилась путем заполнения функциональной карты оценки эффективности руководителя образовательной организации (оценочного листа). Руководители образовательных организаций провели оценку своей управленческой деятельности за прошедший учебный год, заполнили оценочные листы с расстановкой баллов и ссылкой на подтверждающие документы.

По итогам самооценки руководителей образовательных организаций учредитель провел аудит данных, внесённых в функциональные карты оценки эффективности руководителя образовательных организаций.

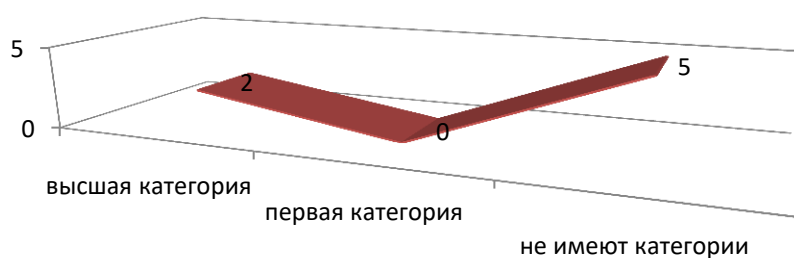
Результаты мониторинга

Система образования Шимановского района представлена 7 школами, 5 из которых имеют филиалы. Руководство образовательными организациями осуществляют 7 директоров школ (далее - руководители ОО). Из них 100 % - лица женского пола.

Укомплектованность штатов руководителей ОО составляет 100%.

Средний возраст руководителя ОО по району составляет 45 лет: в возрасте от 35 до 45 лет находятся 4 чел., от 45 до 55 лет – 3 чел. Стаж в должности руководителя от 3 до 5 лет имеют 2 чел., что составляет 28,5% (МОБУ «Мухинская СОШ», МБОУ «Чагоянская СОШ»), от 5 до 10 лет – 2 чел., что составляет 28,5% (МБОУ «Ушаковская СОШ», МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»), от 10 до 15 лет – 1 чел. что составляет 14,2% (МБОУ «Петрушинская СОШ»), свыше 15 лет – 2 чел., что составляет 28,5% (МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», МБОУ «Саскалинская СОШ»).

Анализ результатов мониторинга показал, что 100% руководителей имеют внутреннее совмещение по должности «учитель». При этом количество часов, установленных учебной нагрузкой, различное (от 8,5 до 14,5 часов). Внутренне совмещение связано с производственной необходимостью (отсутствие учителей по отдельным предметам). При этом, безусловно, наличие педагогической нагрузки руководителя не дает возможности в полной мере осуществлять все функции по управлению школой, особенно страдает внутришкольный контроль. Имея учебную нагрузку, руководители образовательных организаций не всегда проходят аттестацию по должности «учитель». Информация о наличии квалификационной категории по должности «учитель» у руководителей, имеющих учебную нагрузку, представлена в диаграмме:



Показатель 1. «Уровень сформированности профессиональных компетенций руководителей ОО»:

- доля руководителей ОО, соответствующих профессиональным компетенциям руководителя образовательной организации требованиям квалификации по ЕКСД составляет 100%;

- доля руководителей ОО соответствующих требованиям квалификации руководителя образовательной организации по ЕКСД по уровню образования составляет 85,7%. Директор МБОУ «Нововоскресеновская СОШ» Зонва

Е.В. имеет среднее профессиональное образование, проходит обучение в заочной форме в ФГБОУ ВО «Благовещенский государственный педагогический университет»;

- доля руководителей ОО соответствующих занимаемой должности по результатам аттестации без рекомендаций составляет 100%. Аттестацию на соответствие занимаемой должности прошли: в 2017 году один руководитель (14,2%), в 2018 году – один (14,2%), в 2019 году - два (28,5%), в 2020 – три (42,8%);

- доля руководителей ОО соответствующих требованиям проекта профессионального стандарта руководителя составляет 85,7%, так как, один руководитель не имеет высшего образования;

- доля руководителей ОО прошедших курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку в области управления за последние три года от общего числа руководителей составляет 100%, в том числе:

- ✓ в области менеджмента – 71,4%;
- ✓ по программе «Механизмы управления качеством образования на муниципальном и школьном уровнях» - 100%;
- ✓ по программе противопожарной подготовки и повышения квалификации руководителей и должностных лиц, ответственных за обеспечение пожарной безопасности предприятий, организаций, учреждений и обучение мерам пожарной безопасности – 100%;
- ✓ по программе обучения работодателей и работников вопросам охраны труда – 100%;
- ✓ по организации образовательного процесса в условиях перехода на ГОС среднего общего образования» - 42,8%;
- ✓ по программе «Управление в сфере образования», ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» - 14,2%;
- ✓ по программе «Контрактная система в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» - 85,7%;
- ✓ по программе «Организационно-педагогическое сопровождение профессионального самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся в условиях непрерывности образования» - 28,5%;
- ✓ по программе «Событийность в образовании: от образовательного события к образовательной сессии» - 28,5%;
- ✓ по программе «Профилактика коронавируса, гриппа и других острых респираторных вирусных инфекций в общеобразовательных организациях» - 14,2%;
- ✓ по программе «Обработка персональных данных в образовательных организациях» - 14,2%

- ✓ по программе "Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ в условиях общеобразовательных и специальных (коррекционных) образовательных организаций" – 14,2%;
- ✓ по программе «Организационно-педагогическое сопровождение профессионального самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся в условиях непрерывности образования» - 28,5%;
- ✓ по программе «Проектирование и реализация дополнительных общеобразовательных программ» - 14,2%;
- ✓ по программе «Разработка программы перехода школы в эффективный режим работы» - 14,2%;
- ✓ - по программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 14,2%;
- ✓ по программе «Антитеррористическая защищенность объектов и территорий» - 14,2%.

Таким образом, по показателю 5 баллов из возможных 5-ти набрали только 6 руководителей ОО, что составляет 85,7% от общего числа руководителей.

Показатель 2. «Качество управленческой деятельности руководителей ОО»:

Доля руководителей, осуществляющих образовательную деятельность в малокомплектных школах составляет 71,4% (МБОУ «Чагоянская СОШ», МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», МБОУ «Саскалинская СОШ», МБОУ «Ушаковская СОШ», МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»), в школах, функционирующих в неблагоприятных условиях – 100%.

Удаленность ОО от города Шимановска составляет:

№ п/п	Наименование ОО	Удаленность (км.)
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	64
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	49
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	49,7
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	138
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	114
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	80
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	10,3

В связи с кадровым дефицитом педагогических работников, учителя всех ОО ведут непрофильные предметы (проф. переподготовка), привлекаются учителя-совместители из образовательных организаций г. Шимановска:

№ п/п	Наименование ОО	Количество учителей (чел.)	Из них ведут непрофильные предметы	Из них учителя-совместители (чел.)
-------	-----------------	----------------------------	------------------------------------	------------------------------------

			(чел.)	
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	16	5	5
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	15	7	
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	21	7	5
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	14	6	2
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	15	9	1
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	10	7	
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	16	3	1

Пять ОО осуществляют подвоз обучающихся из других сел района:

№ п/п	Наименование ОО	Наименование школьного маршрута	Кол-во детей (чел.)
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	с. Ключевое – с. Мухино	6
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	с. Актай – с. Новогеоргиевка	7
		с. Симоново – с. Новогеоргиевка	5
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	с. Светильное – с. Селеткан	
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	с. Аносово – с. Нововоскресеновка	36
5.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	с. Базисное – с. Петруши	18
		с. Базисное – с. Малиновка – с. Петруши (ДОУ)	12
		с. Раздольное - Малиновка – с. Петруши	17

При МБОУ «Новогеоргиевская СОШ» открыт интернат для проживания детей из сел Симоново, Актай, Свободный труд.

В пяти ОО обучаются дети с ОВЗ и дети-инвалиды

№ п/п	Наименование ОО	Количество обучающихся с ОВЗ (чел.)	Количество детей-инвалидов (чел.)
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	3	1
2.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	6	1
3.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	0	2

4.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	1	0
5.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	1	2

В ОО обучаются дети, находящиеся в трудной жизненной ситуации:

№ п/п	Наименование ОО	Всего обучающихся (чел.)	Кол-во детей, проживающих в приемных семьях (чел.)	Кол-во детей, находящихся под опекой (чел.)	Кол-во детей, проживающих в неблагополучных семьях (чел.)
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	98	2	3	5
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	59	0	0	5
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	79	14	1	7
4.	МБОУ «Нововоскресенская СОШ»	91	14	0	4
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	57	0	2	2
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	50	0	1	1
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	131	1	3	3

Доля руководителей ОО, на базе которых организованы ППЭ от общего числа руководителей составляет 57,1% (МОБУ «Мухинская СОШ» - ППЭ ОГЭ, МБОУ «Петрушинская СОШ» - ППЭ ОГЭ в т.ч. для обучающихся МБОУ «Чагоянская СОШ» и его филиала, МБОУ «Нововоскресенская СОШ» - ППЭ ОГЭ, МБОУ «Новогеоргиевская СОШ» - ППЭ ОГЭ, в т.ч. для обучающихся МБОУ «Саскалинская СОШ» и МБОУ «Ушаковская СОШ» и ЕГЭ для выпускников 11-х классов всего района.

Доля руководителей, на базе ОО которых функционируют дошкольные отделения или филиалов, реализующие программы дошкольного образования, от общего числа руководителей, составляет 85,7%:

№ п/п	Наименование ОО	Организация дошкольного образования		Кол-во детей (чел.)
		филиал	дошкольное отделение	
1	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	1		24
2.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	1	1	25

3.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	1		13
4.	МБОУ «Ушаковская СОШ»		1	13
5.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	1		12
6.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	1		28

Доля руководителей ОО, имеющих в течение учебного года судебные решения, предписания, представления контрольно-надзорных органов составляет 100%, из них своевременно исполнивших – 100%:

№ п/п	Наименование ОО	Учреждение (организация), выдавшая предписание, представление
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	Восточно-Сибирское межрегиональное управление государственного надзора Федеральной службы по надзору в сфере транспорта
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Амурской области
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Амурской области Прокуратура Шимановского района Амурской области
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	Прокуратура Шимановского района Амурской области
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	Прокуратура Шимановского района Амурской области
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Амурской области
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	Прокуратура Шимановского района Амурской области

Доля руководителей ОО, в отношении которых отсутствуют подтвержденные жалобы, обоснованные обращения участников образовательных отношений составляет 0%.

Доля руководителей, привлечших дополнительные внебюджетные средства на развитие ОО составляет 28,5%:

- МБОУ «Новогеоргиевская СОШ» в сумме 14489977,00 рублей на капитальный ремонт многофункциональной спортивной площадки;
- МБОУ «Саскалинская СОШ» в сумме 417423,00 рубля на капитальный ремонт внутренней отделки спортивного зала.

Доля руководителей, получивших финансовую поддержку в форме субсидий в рамках конкурсов составляет 71,%:

- ✓ федеральных:
 - МБОУ «Саскалинская СОШ» в сумме 263715,00 рублей на замену деревянных оконных блоков на оконные блоки из ПВХ;
- ✓ региональных:
 - МБОУ «Чагоянская СОШ» в сумме 905084,00 рубля на замену деревянных оконных блоков на оконные блоки из ПВХ в филиалах МБОУ «Чагоянская СОШ» - «Селетканская школа» и МБРУ «Чагоянская СОШ» - «Детский сад с. Селеткан»;
 - МБОУ «Петрушинская СОШ» на сумму 1756116,00 рублей на благоустройство пришкольной территории;
 - МБОУ «Нововоскресеновская СОШ» на сумму 2342414,97 рублей на замену деревянных оконных блоков на оконные блоки из ПВХ;
 - МБОУ «Мухинская СОШ» в сумме 635000,00 рублей на оборудование центра «Точка роста» естественно-научного профиля.

Доля руководителей ОО, от общего числа руководителей, имеющих статус федеральной инновационной площадки составляет 28,5% (МБОУ «Петрушинская СОШ» - «Апробация методик работы с детьми, испытывающими затруднения в обучении», МБОУ «Ушаковская СОШ» - «Самбо – в школу»), региональной – 14,2% (МБОУ «Петрушинская СОШ» - «Целевая модель наставничества»).

Доля руководителей ОО, от общего числа руководителей, имеющих официальный сайт образовательной организации составляет 100%, страницы в Instagram – 85,7%. Не имеет страницы в Instagram МБОУ «Саскалинская СОШ» в связи с отсутствием устойчивого Интернета.

Итого по показателю из 23-х возможных баллов 14,2% руководителей ОО набрали по 9, 11, 12, 14 и 16 баллов соответственно, 27,5% - по 13 баллов.

Показатель 3. «Базовая подготовка обучающихся».

Доля руководителей, где обучающихся 1-4-х классов, достигли базового уровня предметной подготовки при освоении образовательных программ начального общего образования (по результатам ВПР, региональных диагностических работ с обеспечением объективности на этапе проведения и при проверке работ) до 75% от общего числа обучающихся 1-4-х классов составляет 57,1%; свыше 75% - 42,8%.

чивших аттестат об основном общем образовании							
Доля выпускников 9-х классов ОО, успешно прошедших ГИА-9 в основные сроки, от общего числа допущенных к ГИА-9	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Отношение количества выпускников 9 – х классов, успешно сдавших два обязательных ОГЭ, к числу сдававших экзамен в форме ГВЭ	0	0	0	0	0	0	0

Доля руководителей ОО, где выпускники 11-х классов, получили аттестат по результатам ГИА, от общего числа выпускников, допущенных к ГИА составляет 57,1%.

Доля руководителей ОО, где выпускники 11-х классов, получили аттестат о среднем общем образовании с отличием и награждённых медалью «За особые успехи в учении» от общего количества выпускников, претендовавших на получение наград составляет 14,2%.

МСУ/ОО Показатель	Всего по муниципалитету	В разрезе по общеобразовательным организациям					
		МБОУ «Нововоскресенская СОШ»	МБОУ «Ушаковская СОШ»	МБОУ «Саскалинская СОШ»	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	МБОУ «Петрушинская СОШ»	МОБУ «Мушинская СОШ»
Доля выпускников 11-х классов, получивших аттестат о среднем общем образовании	85%	100%	67%	100%	100%	80%	100%
Отношение количества выпускников 11-х классов ОО, получивших аттестат по результатам ГИА, к количеству выпускников, допущенных к ГИА-	84,6%	100%	67%	100%	100%	80%	100%

11							
Отношение количества выпускников 11-х классов ОО, получивших аттестат о среднем общем образовании с отличием и награжденных медалью «За особые успехи в учении» к количеству выпускников	4%	0	0	0	0	0	33%

В МБОУ «Чагоянская СОШ» выпускников 11-х классов в 2020/21 учебном году не было.

Таким образом, по показателю 6 из возможных 6-ти баллов набрал только один руководитель МОБУ «Мухинская СОШ», что составляет 14,2% от общего числа руководителей, 4 балла набрал один руководитель (МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», что составляет 14,2%), 3 балла – 3 руководителя (МБОУ «Чагоянская СОШ», МБОУ Саскалинская СОШ», МБОУ «Нововоскресеновская СОШ», что составляет 42,8%), 2 балла – 1 руководитель (МБОУ «Петрушинская СОШ», что составляет 14,2%).

Показатель 4. «Подготовка обучающихся высокого уровня».

Доля руководителей ОО, где свыше 75% обучающихся 10-11-х классов в общей численности учащихся 10-11-х классов получили образование в рамках профильного обучения составляет 100%. Во всех ОО применяется универсальный профиль.

Доля руководителей ОО, где свыше 50% выпускники 9-х и 11 классов поступили в образовательные учреждения СПО и ОО ВО по профилю обучения составляет 100%.

Доля руководителей ОО, где выпускники уровня среднего общего образования получили по результатам ЕГЭ по предметам 100 баллов, составляет 0%, свыше 80 баллов – 14,2% (МОБУ «Мухинская СОШ», что составляет 9% от общего количества выпускников 11-х классов по муниципалитету).

Доля руководителей ОО, где свыше 90% выпускников 11-х классов поступило в профессиональные организации среднего и высшего образования, от общего количества выпускников 11-х классов составляет 57,1%. Показатель снижен из-за отсутствия выпускников 11-х классов в МБОУ «Чагоянская СОШ».

Доля руководителей ОО, где обучающихся приняли участие в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников составляет 100%. Наличие от 2 до 5 призовых мест (победители и призеры) на муниципальном этапе составляет 57,1% (МОБУ «Мухинская СОШ», МБОУ «Чагоянская СОШ», МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», МБОУ «Нововоскресеновская

СОШ)), 1 место – 42,8% (МБОУ «Петрушинская СОШ», МБОУ «Саскалинская СОШ», МБОУ «Ушаковская СОШ»).

№ п/п	Наименование ОО	Кол-во призеров (чел.)	Кол-во победителей (чел.)
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	0	3
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	1	1
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	3	2
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	1	2
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	0	1
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	0	1
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	0	1

Доля руководителей ОО, где обучающихся приняли участие в региональном этапе всероссийской олимпиады школьников составляет 28,5% (МБОУ «Чагоянская СОШ», МОБУ «Мухинская СОШ»), где призовых мест не заняли. В следствие чего, участие во заключительном этапе всероссийской олимпиады школьников обучающиеся муниципалитета не принимали.

Доля руководителей ОО, принимающих действенные меры по стимулированию и поощрению способных и талантливых детей составляет 100%. По итогам школьных конкурсов «Ученик года» поощрено 7 обучающихся.

Из анализа делаем вывод, что по показателю 13 из 20-ти возможных баллов набрал руководитель МОБУ «Мухинская СОШ» (14,2%), 11 баллов - 2 руководителя (28,5%), 10 баллов – 42,8%, 9 баллов – 14,2%.

Показатель 5. «Организация получения образования обучающимися с ОВЗ и детьми-инвалидами».

В 2020/21 учебном году в четырех ОО района обучались дети с ОВЗ (МОБУ «Мухинская СОШ» - 3 чел., МБОУ «Нововоскресеновская СОШ» - 6 чел., МБОУ «Саскалинская СОШ» - 1 чел., МБОУ «Петрушинская СОШ» - 1 чел.), дети-инвалиды (МОБУ «Мухинская СОШ» - 1 чел., МБОУ «Нововоскресеновская СОШ» - 1 чел., МБОУ «Ушаковская СОШ» - 2 чел., МБОУ «Петрушинская СОШ» - 2 чел.). Выпускников 11-х классов этой категории детей в прошедшем учебном году не было.

Доля руководителей ОО, создавшая специальные условия для получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами составляет 100%.

Доля руководителей ОО, где выпускники 9 классов, успешно сдали два обязательных ОГЭ (от числа сдававших экзамен в форме ГВЭ) составляет 14,2%, так как только в МБОУ «Ушаковская СОШ» девятый класс закончил выпускников этой категории детей.

Доля руководителей ОО, где обучающихся с ОВЗ, охвачены мероприятиями на муниципальном/региональном/федеральном уровнях составляет 71,4% в связи с тем, что в МБОУ «Чагоянская СОШ» и МБОУ «Новогеоргиевская СОШ» обучающиеся с ОВЗ и дети-инвалиды отсутствуют.

Доля руководителей ОО, обеспечивающих психолого-педагогическое сопровождение образовательного процесса для детей с ОВЗ и инвалидов составляет 100%. При отсутствии специалистов в штате образовательной организации, учитель-логопед, психолог, социальный педагог привлекается по договору.

Таким образом, 4 из возможных 5-ти баллов набрал руководитель МБОУ «Ушаковская СОШ» (14,2% от общего числа руководителей), 3 балла - 4 руководителя (57,1%), 2 балла – 2 руководителя (28,5%).

Показатель 6. «Объективность результатов внешней оценки».

Доля руководителей, чьи ОО по результатам мониторинга Рособнадзора не выявлены в список школ с признаками необъективных результатов составляет 71,4% (МОБУ «Мухинская СОШ», МБОУ «Чагоянская СОШ», МБОУ «Петрушинская СОШ», МБОУ «Саскалинская СОШ», МБОУ Ушаковская СОШ»).

Доля руководителей ОО, в которых удовлетворённость населения качеством образования по результатам независимой оценки обществом с ограниченной ответственностью "Лаборатория диагностики и развития социальных систем" от 70% до 90% - 71,4%, менее 70% - 28,5%.

№ п/п	Наименование ОО	Показатель оценки качества по организации социальной сферы, в отношении которой проведена независимая оценка качества (%)
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	75,64
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	72,70
7.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	72,45
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	71,13
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	70,55
5.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	66,77
1.	МОБУ «Мухинская СОШ»	64,13

Таким образом, по рейтингу ОО муниципалитета самый высокий показатель удовлетворенности населения качеством образования у МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», самый низкий - у МОБУ «Мухинская СОШ».

Доля руководителей, ОО которых педагогические и руководящие работники приняли участие в аттестации (сертификации) на основе ЕФОМ составляет 14,2%. Руководитель и учителя начальных классов МБОУ «Чагоянская СОГ» приняли участие в исследовании компетенций руководителей и учителей начальных классов образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по образовательным программам общего образования в соответствии с письмом от 21.08.2020 № 95-63 Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки «О проведении в 2020 году апробации модели оценки компетенций работников образовательных организаций».

Анализ результатов внешней оценки показывает, что 6 баллов из 7-ми возможных по данному показателю набрал только один руководитель, что составляет 14,2% от общего числа руководителей ОО муниципалитета (МБОУ «Чагоянская СОШ»), 2 балла – 28,5% (МБОУ «Петрушинская СОШ», МБОУ «Саскалинская СОШ»), 1 балл – 57,1% (МБОУ «Мухинская СОШ», МБОУ «Новогеоргиевская СОШ», МБОУ «Ушаковская СОШ», МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»).

Показатель 7. «Условия осуществления образовательной деятельности».

Доля руководителей, в ОО которых свыше 50% педагогических работников имеют первую и высшую квалификационную категорию, в общей численности педагогических работников составляет 42,8%, от 35% до 50% - 42,8%. В МБОУ «Ушаковская СОШ» отношение педагогических работников, имеющих первую и высшую квалификационную категорию, к общей численности педагогических работников ОО составляет ниже 35%.

№ пп	ОО	Кол-во педагогических работников (чел.)	высшая квалификационная категория (%)	1 квалификационная категория (%)	Всего (%)
1.	МБОУ «Мухинская СОШ»	16	12,5	37,5	50,0
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	20	20,0	40,0	60,0
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	25	12,0	44,0	56,0
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	17	5,8	35,2	41,1
5.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	20	50,0	45%	95,0
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	12	33,3	16,6	50%
7.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	15	13,3	6,6	20%
	Итого по муниципалитету	125	20,8	36,0	56,8

Доля руководителей ОО, обеспечивающих режим работы образовательной организации в одну смену составляет 100%.

Доля руководителей ОО, обеспечивающих безопасность обучающихся во время пребывания в организации, осуществляющей образовательную деятельность, составляет 100%.

Доля руководителей, в ОО которых отсутствуют случаи травматизма обучающихся, составляет 100%.

Доля руководителей, в ОО которых отсутствуют предписания по вопросам антитеррористической безопасности составляет 71,4%. Предписания по результатам антитеррористической защищенности объектов образования в течение учебного года прокуратурой Шимановского района Амурской обла-

сти получены МБОУ «Петрушинская СОШ» и МБОУ «Нововоскресеновская СОШ».

Доля руководителей, в ОО которых имеются лицензированные медицинские кабинеты составляет 75,7%. В МБОУ «Мухинская СОШ» медицинский кабинет отсутствует, обучающиеся обслуживаются по договору с ФАПом с. Мухино.

Итого по показателю 8 баллов из 8-ми возможных набрали 2 руководителя ОО (МБОУ «Чагоянская СОШ» и МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»), что составляет 28,5%, 7 (МБОУ «Петрушинская СОШ» и МБОУ «Саскалинская СОШ»), и 6 (МБОУ «Мухинская СОШ» и МБОУ «Нововоскресеновская СОШ») баллов получено так же двумя руководителями, что составляет 28,5% соответственно по каждому баллу, 5 баллов получено руководителем МБОУ «Ушаковская СОШ», что составляет 14,2% от общего числа руководителей ОО.

Показатель 8. «Организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся».

Доля руководителей, в ОО которых реализуются дополнительные общеобразовательные программы составляет 100%.

Доля руководителей ОО, обеспечивших охват детей в возрасте от 5 до 18 лет дополнительным образованием, к общему количеству детей этой возрастной категории свыше 90% составляет 71,4%, свыше 70% - 14,2%, ниже 70% - 14,2% от общего числа руководителей ОО, в т.ч.:

№ п/п	Наименование ОО	Кол-во программ (шт.)	Кол-во детей в возрасте от 5 до 18 лет охваченных дополнительным образованием (чел.)	Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет охваченных дополнительным образованием (%)
1.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	12	102	100,0
2.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	14	134	95,0
3.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	9	53	92,9
4.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	11	82	91,1
5.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	13	61	91,0
6.	МБОУ «Мухинская СОШ»	6	86	87,7
7.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	8	27	50,9

Доля руководителей ОО, обеспечивших взаимодействие образовательных организаций с учреждениями/предприятиями в проведении профориентации обучающихся составляет 100%. К взаимодействию привлекаются:

- ГАУ АО «Центр занятости населения города Шимановска»;
- ООО «АгроСевер – 1» с. Ушаково Шимановского района;

- ООО «АгроСевер - 2» с. Нововоскресеновка Шимановского района;
- отделения 9ПЧС 2ПСО ФПС ГУ МЧС России по Амурской области;
- ПЧ № 66 с. Новогеоргиевка, филиал «1 отряд ППС области»;
- ГКУ Амурской области «Шимановское лесничество»

Доля руководителей ОО, обеспечивших взаимодействие с вузами в организации профориентации и профилизации школьников составляет 100%. К взаимодействию привлекаются:

- ФГБОУ ВО «Благовещенский государственный педагогический университет», в МБОУ «Петрушинская СОШ» работает муниципальный педагогический класс (6 обучающихся);
- ФГБОУ ВО «Амурский государственный университет»;
- ФГБОУ ВО «Дальневосточный аграрный университет».

Анализ результатов организации профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся показал, что 5 из 5-ти возможных баллов набрали 5 руководителей ОО, что составляет 71,4% от общего числа руководителей, 4 и 3 балла – по одному руководителю, что составляет 14,2% соответственно.

Показатель 9. «Формирование резерва управленческих кадров».

Доля руководителей ОО, обеспечивших своевременное прохождение курсов повышения квалификации педагогическими работниками один раз в три года составляет 100%.

№ пп	ОО	Кол-во педагогических работников (чел.)	Прошли КПК					
			2019 г.		2020 г.		8 мес. 2021 г.	
			чел.	доля (%)	чел.	доля (%)	чел.	доля (%)
1.	МБОУ «Мухинская СОШ»	16	5	31,3	6	37,5	4	25,0
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	20	9	45,0	7	35,0	6	30,0
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	25	10	40,0	10	40,0	10	40,0
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	17	5	29,4	6	35,2	9	52,9
5.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	20	11	55,0	7	35,0	3	15,0
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	12	5	41,6	2	16,6	2	16,6
7.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	15	10	66,6	7	46,6	3	20,0

Доля руководителей ОО, обеспечивших профессиональный кадровый рост педагогов составляет 100%.

8 педагогов образовательных организаций включены в кадровый резерв муниципалитета:

№ пп	ОО	Кол-во педагогических работников (чел.)	Кол-во педагогов, включенных в резерв (чел.)	Доля от общего числа педагогов (%)
1.	МБОУ «Мухинская СОШ»	16	1	6,2
2.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	20	1	5,0
3.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	25	2	8,0
4.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	17	1	5,8
5.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	20	1	5,0
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	12	1	8,3
7.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	15	1	6,6

Таким образом, по показателю 2 из 2-х возможных баллов набрало 100% руководителей ОО муниципалитета.

Показатель 10. «Оценка компетенций руководителей образовательных организаций»:

На муниципальном уровне лучший опыт эффективного управления образовательной организацией распространяется на базе стажировочных площадок - образовательных организаций, имеющих успешный педагогический и управленческий опыт (МБОУ «Петрушинская СОШ», МБОУ «Чагоянская СОШ»):

- доля руководителей, представивших на муниципальном уровне в опыт работы по различным направлениям эффективного управления ОО – 100% (в рамках Совета руководителей, Сопевания при начальнике);

- доля руководителей, которые провели обучающие мероприятия для руководителей на базе ОО – 28,5% (Овсиенко С.И., МБОУ «Петрушинская СОШ»: «Введение системы учета учебных достижений обучающихся как одна из методик повышения мотивации обучающихся, испытывающих трудности в обучении» Гончар Е.В., МБОУ «Чагоянская СОШ»: «Использование современных педагогических технологий»).

На региональном уровне доля руководителей ОО, представивших опыт работы по теме «Формирование функциональной грамотности школьников как механизм достижения образовательных результатов старшеклассников» составляет 28,5% от общего числа руководителей (региональная стажировка на базе Белогорского муниципального округа для руководителей общеобразовательных организаций и специалистов муниципальных органов управления образованием в рамках курсов повышения квалификации ГАУ ДПО «АМИРО»).

Доля руководителей ОО, принимающих участие в Совете руководителей системы образования Шимановского района составляет 100%.

Мониторинг управленческих кадров образовательных организаций муниципалитета выявил низкий уровень профессиональной активности руково-

дителей: участие руководителей в конкурсах профессионального мастерства по направлению деятельности, участие образовательных организаций в конкурсах федерального уровня и конкурсах на получение грантов.

Из анализа делаем вывод, что по показателю из 19-ти возможных баллов 57,1% руководителей ОО набрали только 2 балла, 14,2% - 3 балла, 14,2% - 4 балла, 14,2% - 5 баллов.

Эффективность деятельности руководителя образовательной организации определяется осуществлением математических расчётов по каждому показателю и составляет:

№ п/п	Наименование ОО	Кол-во баллов	Уровень эффективности
1.	МБОУ «Чагоянская СОШ»	59	допустимый
2.	МБОУ «Петрушинская СОШ»	55	допустимый
3.	МБОУ «Новогеоргиевская СОШ»	52	допустимый
4.	МОБУ «Мухинская СОШ»	51	допустимый
5.	МБОУ «Нововоскресеновская СОШ»	51	допустимый
6.	МБОУ «Саскалинская СОШ»	50	допустимый
7.	МБОУ «Ушаковская СОШ»	46	критический

Таким образом установлено, что 85,7% руководителей ОО муниципалитета имеют допустимый уровень эффективности, 14,2% - критический.

Критический уровень эффективности руководителя МБОУ «Ушаковская СОШ» обусловлен тем, что:

- два выпускника 11-х классов с первого раза не сдали ЕГЭ. В сентябре 2021 года в дополнительный период они попробуют пересдать экзамены;
- по результатам независимой оценки удовлетворённости населения качеством образования критерий оценки составил ниже 70%;
- доля педагогических работников, имеющих высшую и первую квалификационные категории, к общей численности педагогических работников составила менее 35%.

Мониторинг управленческих кадров образовательных организаций Шимановского района выявил низкий уровень профессиональной активности руководителей: участие руководителей в конкурсах профессионального мастерства по направлению деятельности, участие образовательных организаций в конкурсах федерального уровня и конкурсах на получение грантов.

Рекомендации по итогам мониторинга

1. МУ «Управление по образованию и работе с молодежью администрации Шимановского района»:

- организовать системную, адресную работу с руководителями образовательных организаций муниципалитета для формирования и совершенствования

ния управленческих компетенций в соответствии с требованиями проекта профессионального стандарта руководителя;

- рекомендовать руководителям образовательных организаций, имеющим внутреннее совмещение по должности «учитель», прохождения аттестации на первую и высшую квалификационную категорию;

- мотивировать руководителей образовательных организаций к участию в конкурсах профессионального мастерства по профилю деятельности, в конкурсах федерального уровня и конкурсах на получение грантов.

2. Образовательным организациям:

- руководителям и кандидатам на должность руководителя образовательных организаций совершенствовать личностные, деловые и профессиональные качества для достижения высоких результатов деятельности через самообразование, систему муниципальной методической работы, повышение квалификации в области управления;

- использовать практику директора МБОУ «Петрушинская СОШ» Овсиенко С.И. по организации опытно-экспериментальной работы в образовательной организации;

- формировать мотивационную готовность руководителей образовательных организаций к участию в конкурсах профессионального мастерства по профилю деятельности.

Аналитическую справку составил специалист по кадрам, О и ТБ сектора материально-технического обеспечения МУ «Управление по образованию и работе с молодёжью администрации Шимановского района»
Л.А.Лабутина